



## 2. Leitungsteam

Stand: 21.07.2010

Zum pädagogischen Leitungsteam gehören die für die pädagogische Leitung verantwortlichen Personen. Dazu zählen die Direktion, die Abteilungsleitungen und Sozialpädagoginnen und Sozialpädagogen (Leitung Erziehungsdienst, besondere Angebote und Aufgaben einschließlich Fortbildungen, Erziehungspartnerschaft und Schulsozialarbeit).

Das Leitungsteam ist dem Leitbild des Hör-Sprachzentrums, der Erziehungspartnerschaft, den rechtlichen Vorgaben und der Weiterentwicklung der Einrichtung verpflichtet. Die Verantwortlichkeiten der schulischen Gremien bleiben davon unberührt.

Das Leitungsteam sieht die Umsetzung des Bildungs- und Erziehungsauftrages und die Bearbeitung der gestellten Aufgaben als gemeinsame Verantwortung für die gesamte Einrichtung.

Loyalität und gegenseitiges Vertrauen sind für das Leitungsteam eine wesentliche Grundlage für gelingendes Leitungshandeln und eine gute Zusammenarbeit.

Die Mitglieder arbeiten kollegial und kooperativ zusammen,

- informieren sich untereinander und sorgen für Transparenz,
- beziehen sich angemessen gegenseitig in Entscheidungen ein,
- akzeptieren die Verantwortungsbereiche der Anderen,
- zeigen Interesse für die Arbeit der Anderen und
- unterstützen sich gegenseitig.

Das Leitungsteam gestaltet die Rahmenbedingungen für die pädagogischen und psychologischen Mitarbeiter, so dass diese ihre Aufgaben möglichst optimal erfüllen können. Es schafft Voraussetzungen für eine positive Arbeitsatmosphäre. Es initiiert, koordiniert und organisiert Prozesse und Abläufe zur Gestaltung des Schullebens und der Schulentwicklung.

Das Leitungsteam entwickelt die Qualität der Arbeit am Hör-Sprachzentrum und ist für die Schulentwicklung verantwortlich. Aktuelle pädagogische und bildungspolitische Entwicklungen werden aufgegriffen, reflektiert und bearbeitet. Das Leitungsteam gewährleistet die Vernetzung und gegenseitige Information der Abteilungen und pädagogischen Arbeitsbereiche.

Anstehende Aufgaben und Fragestellungen werden in einem möglichst breiten Konsens bearbeitet. Die Verantwortungsbereiche regelt ein Geschäftsverteilungsplan. Darüber hinaus werden Projekte zugewiesen oder nach gemeinsamer Absprache bearbeitet. Das Leitungsteam trifft sich mindestens monatlich und nutzt darüber hinaus die vorhandenen Kommunikationsstrukturen des HSZ.

Zu den Dienstbesprechungen des Leitungsteams lädt der Direktor ein und legt die Tagesordnung fest. Die Mitglieder bringen Tagesordnungspunkte ein. Die Protokolle stehen den pädagogischen Mitarbeiter/innen des HSZ zur Verfügung. Die Mitglieder des Leitungsteams berichten in den Abteilungskonferenzen und Teambesprechungen über wesentliche Aspekte und Ergebnisse.